

### الموازنة التعاقدية

يمكن اعتبار الموازنة التعاقدية هي الموجة الأخيرة من موجهات اصلاح وتطوير الموازنة العامة للدولة ولقد كانت اول محاولة لتطبيق الموازنة التعاقدية في وزارة المالية النرويجية في عام 1996 .  
أما مفهوم الموازنة التعاقدية فهو أن تكون العلاقة بين الأجهزة التنفيذية والحكومة علاقة تعاقدية يتم بمقتضاها تنفيذ مهام محددة قابلة للقياس الكمي مقابل مبالغ محددة تدفعها الحكومة قبل وأثناء وبعد تنفيذها على ما اتفق عليه أي أنها نظام لعقد صفقات بين جهة منفذة والحكومة. ويوجب هذا المفهوم تقوم الحكومة بطرح مشاريعها وبرامجها المستقبلية لغرض الفوز بمعاقدتين بتدفعها الحكومة تلك المشاريع والبرامج بأقل كلفة ممكنة وفي الوقت المناسب بشرط أن تحقق تلك البرامج والمشاريع الأهداف المخطط لها.

- ومن مزايا الموازنة التعاقدية :-
- 1- ساعدت في تقديم حلول جذرية للعديد من المشاكل التي كانت تواجه الإدارات الحكومية
- 2- عملت على إعادة صياغة طرق اعدادالموازنة العامة بشكل ساعد على ربط الموازنة بالمخطط التنموي ل
- 3- ساعدت على تنفيذ البرامج والمشاريع الحكومية بكفاءة واقتصادية وفعالية
- 4- أدت الى توصيل المخرجات المطلوبة الى المواطنين مع ترشيح الانفاق العام

ومن اهم المطالبات المشتركة للموازنات الحديثة التي تطرقتا اليها في المقالات هي :

- 1- اعتماد اساس الاستحقاق في التنظيم المحاسبي الحكومي واعداد النتائج بدلا من الاساس التقني
- 2- مراجعة الهيكل التنظيمي لوحدات الدولة
- 3- توفير المحاسنين الجيدين لهم القدرة على التحليل وخاصة المسؤولين عن اعداد وتنفيذ ورقابة الموازنة
- 4- الموازات الحديثة تحتاج الى استخدام الاساليب الكمية ومحاسين كلفة
- 5- تشكيل فريق مشترك بين الجهات المعنية المالية والتخطيطية والاقتصادية لوضع قانون الموازنة
- 6- الجامعات لها دوريوتموفر المحترفين من الخريجين وتطوير قابليات الموجودين حاليا في العمل الميداني

ومن الملاحظ أن تنفيذ أي نموذج للموازنات الحديثة يتطلب توفير ما يلزم لهذه الغاية، وبما أن للموازنات هذه متطلبات مشتركة يحتاج توفيرها قبل البدء بالتنفيذ عليه نرى لا بد من السير خطوة للامام على الأقل فكل خطوة تحتاج الى زمن وبخاصة مثل بلدانا التي أصبحت عدوة للتطور والتغيير.



رافد عبيد النواس

بغداد

### ابيض اسود

## صديقان الإيراني وصقور ترامب

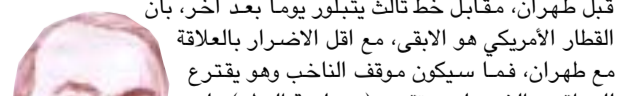
محمد صالح صدقيان، ليس بالشخصية الإعلامية المغمورة، فهو مدير المركز العربي الإيراني ويعد القادة الخلفاء للعلاقات بين طهران والرياض، فهو المراسل الإيراني لصحيفة الحجة المسلمة من السعودية ويظهر في قنوات العربية وغيرها من القنوات الناطقة بالعربية من السفويات الدولية تحت عنوان خير باشؤون الإيرانية العربية.  
توقفت كثيرا عند تفريده عن اليمين، يحذر فيها العراق من مخبة التقسيم على يد مستشار الامن القومي الاميركي الجديد، يتحدث بلغة الناصح قائلا ((ايها العراقيون) اخذوا مستشار الامن القومي الاميركي الجديد جيمون بولتون الذي يعتبر من أبرز المحافظين الجدد الذين ايدوا غزو العراق بهدف تقسيمه. ( قد ) تطرح فكرة التقسيم مرة اخرى للوقوف امام ما يسمى «الفتنؤ الإيراني . الهدف هو ذاته لكن قد تختلف (الوسائل)).

والسؤال: ما نقطة الارتكاز في تحليل الموقف الإيراني من بروز صقور جدد في إدارة الرئيس ترامب التي تتفق عليه حتى تحليلات نفسية غربية بان شخصيته المستوحاة من برامج الواقع للفتنة الأميركية، لا بد وقوع الأسوأ منها وليس الأفضل، وهذا يذكركم بلغم تحت عنوان (انهم يقلنون الحيات ... البس كذلك) تدور قصته عن مسابقة من مسابقة الواقع للرخص حتى تحطيم الرقم القياسي لفترة الامتداد على مواصلة الرخص لأيام دون نوم فنتهي امر احدي المسابقات لتطلب من شريكها قتلها لأنها لا تستطيع الاستمرار مثل الحصان الذي لا يجاري سباق الخيل .  
نقطة الارتكاز ما بين مضمون هذا الفلم، وبين نصيحة صديقان الإيرانية ، ومخاوفه من تقسيم العراق تحت عنان محاربة الفتنؤ الإيراني، ان صقور الرئيس ترامب الجدد من ذات الطبيعة التي تحمّلها تصرفاته ، كون مستشاره الجديد بولتون، من اكثر المتشددين في البرامج التفارعية التي تكون الوعي العام الاميركي ضرورات إعادة الرقابة للمواطن الاميركي وجعل الآخرين الذين يرغبون بحماية جيودهم في السلطة مثل السعودية، وربما العراق ، لا ادري ، لا بد ان يدفع ثمن الديمقراطية التي جعلت مفاسد المحاصصة نموذجا فريدا من نوعه حتى عند صديقان الذي كتب في موقع مركزه مقالاً عن الفساد في العراق ، يستغرب فيه كيف يأخذ أي حزب نسبة الخس من تمويل المشاريع الاستثمارية !!

النقطة الثانية، ليس العراق هو المستهدف بالتقسيم، بل هذا ما سيكون الرد الإيراني على أي تشدد اميركي خلال الأشهر الثلاثة المقبلة، لدمج القدرات الصاروخية الإيرانية مع اتفاق 1+5 عن القدرات النووية الإيرانية، والذي يحتاج الى موافقة متجددة من الرئيس الأميركي كل 3 اشهر ، فساحة المواجهة بين (ترامب – الخامنئي) ليست الأراضي الإيرانية، بل هي ارض العراق وسورية ولبنان والبحرين واليمن، وان ما تم تشكيل مجلسا اعلى للثورة الإسلامية في أي من بقاع الأرض تحت عنان عرضي لتصدير الثورة يبدو ان مراكزها ما زالت موجودة في احد اجمل شوارع طهران.

النقطة الثالثة، ما بعد داعش ، هناك مفترق طرق ، واشنطن تريد الغاء او تحجيم الفتنؤ الإيراني في المنطقة ، مقابل ثروات واستثمارات كبرى بتطوير مبدأ ( البترولولار) في نموذج استراتيجي جديد مضمونه (المعرفة بلا مقدسات) ومن يريد للحاق بقطار المعرفة في ثورتها الرابعة، عليه ان يضمن مكانه في قلب الاستراتيجية الأميركية ويتخافل عن عناوين أخرى مثل الصهيونية أو الامسونية وغيرها من المؤسسات التي تطوق هذه الاستراتيجيات مثل حكومة العامل الثلاثية الخفية أو سياسات معقنة لصندوق النقد الدولي او منظمة التجارة العالمية ، السعودية بعقيلة اميرها محمد بن سلمان فهم اللعبة كما فهمها جده عبد العزيز خلال لقائه الرئيس الاميركي (روزفلت) على ظهر السفينة الحربية «كويستي» ، والتي ضمنها الكاتب المعروف حسنين هيكل في رد الملك فيصل على الرئيس جمال عبد الناصر بان النقط نعمة لم تكن السعودية تعرفها ، فأتى لقرارات عراقية حكيمة تدبر الأمور بكلاسيكية بريطانية، وهذا مرفوض من قبل طهران، مقابل خائب ثالث يتبلور يوما بعد اخر، بان القطار الاميركي هو الابقي، مع اقل الاسرار بالعلاقة مع طهران، فما سيكون موقف الناخب وهو يقترع للعراقيين الذي عليهم تقديم (مصلحة الوطن) على (نصرة المذهب) او الطائفنة، ولله في خلقه شؤون!!

نقطة الارتكاز الأخيرة، مشكلة الكثير من القيادات العراقية المحسوبة على الخط الإيراني انها تقف بان اللعبة الإيرانية في مثل تفريده صديقان، اثاره مخاوف إعلامية، وربما تكون هناك مخططات تجري لنقل الحرب مجددا على ارض الصبهيونية أو الامسونية وغيرها من المؤسسات التي الجدد بعرض (الولي الفقيه) .... فهناك من يؤكد اهمية لعب العراق دور (الموازن) بين واشنطن وطهران، وهو دور فشلت به احزاب عراقية على رأس السلطة، وربما يرفض من صقور ترامب الجدد، وهناك من يروج لقرارات عراقية حكيمة تدبر الأمور بكلاسيكية بريطانية، وهذا مرفوض من قبل طهران، مقابل خائب ثالث يتبلور يوما بعد اخر، بان القطار الاميركي هو الابقي، مع اقل الاسرار بالعلاقة مع طهران، فما سيكون موقف الناخب وهو يقترع للعراقيين الذي عليهم تقديم (مصلحة الوطن) على (نصرة المذهب) او الطائفنة، ولله في خلقه شؤون!!



مازن صاحب

بغداد

### ممثلة أفلام إباحية أمريكية :

## ترامب مارس الجنس معي وتلقيت تهديداً جسدياً كي أصمت



مؤن/يوليو 2006 ولم يكن قد مضى على زواجه من ميلانيا ترامب سوى عام ونصف العام وعلى ولادة ابنه يارون سوى اربعة اشهر.  
واكدت الممثلة الاباحية ان العلاقة الجنسية العابرة التي جمعتهما بالمطور العفاري النيوبروكي والتي لم يستخدم خلالها ترامب الواقي الذكري جرت على هامش دورة في الغولف في لايك تاهوي الواقعة في منتصف الطريق بين نيفسادا وكاليفورنيا.  
واضافت انها وترامب فلا على اتصال خلال ذلك لفترة عام كامل حاول خلالها الملياردير ممارسة الجنس مجدداً مع الممثلة الشابة التي كان عمرها يومئذ 27 عاماً، وذلك بعدما وعدها بإنشائها في برنامجيه التلفزيوني "سي بي سي" جميلة جداً، سيكون امرا مؤسفاً للغاية ان تعرضت لها ككروه ، ثم غادر.

ورداً على سؤال عما اذا كانت قد اخذت هذا الكلام على انه تهديد مباشر سلامتها قالت الممثلة الاباحية "حسباً. يادى كانتمرا والعقد الذي ابرمه معها خصاميه قبل الانتخابات الرئاسية منعها من تطلقني ، مشيرة الى انها لم تبلغ الشرطة بما حصل لانها كانت "خائفة" واصبحت قضية دانيالز الشغل الشاغل للاعلام منذ كشفت

### منظمة يونيسف تطلب 350 مليون دولار لليمن

## مرفاً الحديدية محاصر بحكم الأمر الواقع رغم رفع القيود

مرفا الحديدية تصريحا لزيارته، ولكنها لم تلق جوابا على طلبها هذا. تشكل عائقا امام الحركة في الريف، بينما تبدو منطقة الخزين، التي كانت في السابق تنكدس فيها الحاويات، فارغة الجسرية الخمس ، في اشارة الى قيام طائرات التحالف بمحصف المياه في الاشر السبعة الاولى من العمليات العسكرية.  
وتوضح ان هذه الارتفاعات المدمرة باتت تشكل عائقا امام الحركة في الريف، بينما تبدو منطقة الخزين، التي كانت في السابق تنكدس فيها الحاويات، فارغة الى حد كبير.  
وقدم تصريح قربة خمسة الاف عامل منذ وقت الارتفاعات، بحسب سلطات الريف. وتشير فان ميغين الى انه على الرغم من تقديم الولايات المتحدة اربع ارتفاعات مخترقة في كانون الثاني/يناير الماضي، فان الارتفاعات الجديدة لا تتمتع بقدرات القديمة.  
وفي شباط/فبراير الماضي، حصل اليمن على واردات من الغذاء اقل من نصف حاجات البلاد الشهرية، بحسب مكتب منسق الشؤون الإنسانية التابع للأمم المتحدة. وقال ان شحنات الغذاء هذه هي الاقل منذ ان بدأت الامم المتحدة تتفقد الشحنات الدخلة الى ميناء الحديدية في ايار/مايو 2016.

كما بلغت امدادات الوقود ايضا 24 بالمئة فقط من احتياجات اليمن في الفترة نفسها.  
واى هذا النقص الى ارتفاع حاد في اسعار المحروقات والمواد الغذائية. وترى فان ميغين انه مهما كان السبب، فإن كمية الغذاء والوقود المطلوبة لتلبية الاحتياجات في اليمن لم تعد تأتي عبر الحديدية بشكل اساسي، مضيفة هناك اجراءات متعددة تسبب بذلك.  
وتضيف انه رغم اعلان التحالف رفع القيود عن الحركة في الميناء، الا ان الحصار يحكم الامر الواقع مستمر.  
وتقول السلطات في الحديدية ان العائق الاكبر امام الحركة في الميناء، ليس في الريف نفسه، بل في عرض البحر.  
ويوضح مدير الميناء داود فاضل في تصريح عبر الهاتف لوكالة فرانس برس "اننا نملك سلطة واحدة تملك صلاحية منح

شخص واصابة 53 الفا على الاقل، ووضع البلاد التي يبلغ عدد سكانها نحو 27 مليون نسمة على حافة المجاعة. وكان مجلس الامن الدولي التابع للأمم المتحدة ندد في وقت سابق من الشهر الحالي بالتحصن المتواصل للوضع الانساني في اليمن، محذرا من الاثر "الدمر" لهذا التحصن على حياة السكان، حيث ان هناك اكثر من 20 مليون شخص بحاجة لمساعدة انسانية عاجلة. وتشكل حركة الدخول الى ميناء الحديدية عاملا اساسيا في التعامل مع هذه الازمة كون الريف يمثل نقطة العبور الرئيسية للمساعدات الى المناطق الخاضعة لسلطة المتمردين الحوثيين، وبينها العاصمة صنعاء.  
ويحكم التحالف بحركة الدخول والخروج من الميناء وبكافة المنافذ البحرية والجوية والبحرية الاخرى في المين.  
وعيد اطلاق الحوثيين لصاروخ بالستي



محاصر: يمني في مرفا الحديدية المحاصر

### البرنامج النووي قاده إلى منصب المستشار

## جون بولتون : صقر يريد قصف كوريا الشمالية وإيران

سجن الذي يمثل تهديدا للاستقرار والسلام".  
ووصف بولتون التدخل الروسي في الانتخابات الاميركية في عام 2016 بأنه "عمل من أعمال الحرب تجاه واشنطن لا يجب ان تتسامح

بشان كوريا الشمالية، لا يجب الانتظار حتى الحقيقة الأخيرة" واضاف "انه امر مشرور للولايات المتحدة ان تدار بالهجوم ردا على تهديد السلاح النووي من قبل كوريا الشمالية".  
واقادت تقارير بان ترامب تخلص من وزير خارجيته السابق، ريكس تيلرسون، بسبب تعارض وجهات نظرها بشأن البرنامج النووي الإيراني، الذي ينتقده الرئيس الأمريكي بشدة.  
وفي حالة بولتون فإن الامر يختلف ذلك انه يتفق مع ترامب في رأيه. فقد انتقد بولتون إدارة الرئيس السابق باراك اوباما لموافقته على الاتفاق النووي مع إيران في عام 2015. وقد كتب في العام الماضي يقول ان نص الاتفاقية "خلق ثغرات كبرى، وإيران تطور الآن صواريخها وبرنامجهما النووي من خلال تلك الثغرات".



مصافحة: بولتون يصافح بوش الابن الابن الرئاسة الأمريكية

إزاءه.وعندما التقى ترامب الرئيس الروسي فلاديمير بوتين في يوليو/تموز عام 2017 فخر بوتين ما تردد عن التدخل الروسي. فكتب بولتون حينها يقول "إنه يكذب بفضل تدريبات (الاستخبارات الروسية) وان ورد على روسيا بقوة.

فرص نجاح وفي مارس/ آذار 2015، قسبل الموافقة على الاتفاق، كتب في صحيفة "نيويورك تايمز"، قائلا إن "الحل العسكري هو الإطاحة بصدام المشككة، والوقت المتاح محدود ولكن ما زالت هناك فرصة لنجاح هجوم، ومثل هذا الإجراء يجب أن يواكبه دعم اميركي قوي للمعارضة الإيرانية بهدف تغيير النظام في